

JAN BUIS VAN MEDISCH TECHNOLOGIEBEDRIJF RR MECHATRONICS:

“IK BEN VOORLOPIG GRAAG HET UITHANG-BORD”

Het eerste dat Jan Buis deed toen hij in RR Mechatronics stapte, was de ramen wagenwijd openzetten en scherpe keuzes maken. ‘Dit bedrijf was een traditionele instrumentenmaker dat veel verschillende dingen deed. Maar ik herkende direct wat focus op instrumenten voor bloedanalyse zou opleveren. We besloten ons volledig op de medische markt te storten.’

≡ GWEN VAN LOON @ SANDER NIEUWENHUIS



In december 2013 wordt Jan Buis door investeerder Aletra Capital Partners (ACP) benaderd of hij interesse heeft directeur/aandeelhouder te worden van Mechatronics. Hoewel hij aanvankelijk van plan is te bedanken voor de eer, komt de deal in maart 2014 rond en wordt hij medeaandeelhouder. ‘Het eerste dat ik deed was de voorletters van de oprichters, Ron en Rob, voor de bedrijfsnaam plakken. Want als je op internet zocht op de bedrijfsnaam kwam je niet meteen bij dit prachtige bedrijf uit. Doodzonde.’ ‘RR Mechatronics was bij de overname een uitermate klassiek bedrijf dat in 1986 was opgericht door twee ingenieurs, die hun bedrijf in de loop van de tijd geleidelijk lieten groeien. Ik raakte geïnteresseerd vanwege hun sterke merk, de technologie waar ze mee werkten en hun marktpositie. Dat ze in de medische industrie actief waren, vond ik het meest aantrekkelijk. Ik besloot meteen dat ik daar de focus op zou leggen.’

LABORATORIA

Zo neemt de nieuwe algemeen directeur meteen afscheid van meetinstrumenten die de troebelheid van bier bepalen, de effectiviteit van het laden van zonnepanelen registreren en de hoeveelheid ammoniak in lucht en water kunnen weergeven. Buis: ‘Die dingen hebben we allemaal netjes overgedragen, zodat we klanten niet teleur hoefden te stellen. Zelf zette ik met goedkeuring

van Aletra vol in op het bouwen van een sterk medisch technologiebedrijf. Nu ontwikkelen en produceren we alleen nog bloedanalyse-instrumenten voor laboratoria.’ Die strategie heeft RR Mechatronics geen windeieren gelegd. ‘We zijn marktleider op het gebied van bloedbezinkingstesten die ontstekingen kunnen aantonen. Met onze instrumenten kun je de bezinking van bloed volledig geautomatiseerd meten, waardoor je de waarden nog preciezer kunt bepalen. Dat onderzoek wordt gebruikt voor de diagnose van onder meer chronische aandoeningen als reuma en tuberculose dat in India, Indonesië en Afrika nog steeds veel voor komt. We willen een nog groter deel van die markt in handen krijgen.’

SIKKELCELZIEKTE

Deze bloedbezinkingsinstrumenten geven het bedrijf vet op de botten. Zo ontstaat er ruimte voor de ontwikkeling van andere meetapparatuur en het zoeken naar andere toepassingen voor bestaande instrumenten. Zo heeft RR Mechatronics een nieuwe functie gevonden voor de Lorrca dat de fysieke kenmerken van rode bloedcellen kan meten. ‘We hebben met academici en researchers uit verschillende landen om de tafel gezeten met de vraag bij welke ziektes dit instrument ook van pas zou kunnen komen. Daaruit kwam naar voren dat het instrument, met een technische en gepatenteerde aanpassing, een belangrijke rol kan spelen bij de behandeling van de

dodelijke sikkelcelziekte.’ Mensen met een donkere huid kunnen worden getroffen door sikkelcellen die door hun afwijkende vorm niet gemakkelijk door bloedvaten heen glijden. Als die cellen gaan klonteren of de kleine haarvaten verstoppen, krijgen weefsel en/of organen te weinig zuurstof: een sikkelcrisis. Dat kan leiden tot koorts en helse pijnen, maar ook tot onherstelbare orgaanschade. Jaarlijks gaan er 500 kinderen jonger dan 5 jaar aan dood in Afrika. De Wereldgezondheidsorganisatie (WHO) heeft in 2015 gezegd fondsen beschikbaar te stellen om medicijnen te ontwikkelen. Vijfentwintig medicijnen zijn nu in de trial-fase.

VOORSPELLEN

Buis: ‘Ik vind het prachtig dat wij ook iets kunnen betekenen voor mensen die door deze ziekte worden getroffen. Want door de uitbreiding van de Lorrca met een oxygenscan kunnen we de ernst van de ziekte meten en voorspellen wanneer het bloed gaat sikkelen. Artsen kunnen dan, in samenhang met de nieuwe medicijnen, een behandelplan opstellen.’

‘Een aantal farmaciebedrijven dat bezig is een medicijn te testen heeft nu bij ons een Lorrca-instrument besteld om de impact van hun medicijn te meten. Het doel voor de patiënten is het aantal sikkelcrises te verminderen. Het kan hun kwaliteit van leven structureel verbeteren en hun levensverwachting verlengen.’ In Zwaag is

“RSM past mooi bij onze omvang en het pragmatische van deze club spreekt mij aan”

RR Mechatronics – uitgegroeid van 32 naar ruim 80 medewerkers sinds het aantreden van Buis – nog lang niet klaar met innovatie. Op de R&D-afdeling – 35 medewerkers – wordt momenteel druk gewerkt aan nieuwe instrumenten. "Het gaat echt om toptechnologie", meent Buis die er verder nog geen details over prijsgeeft.

FD GAZELLE

Dat het bedrijf bijzondere prestaties neerzet, is niet onopgemerkt gebleven. Drie jaar op rij won RR Mechatronics een FD Gazelle Award (voor het eerst in 2016), een prijs voor snelgroeiende bedrijven. Via de NPEX-effectenbeurs – waarbij beleggers rechtstreeks kunnen investeren in het mkb – haalde het bedrijf eind vorig jaar binnen een paar weken 3,5 miljoen op om de verdere groei te faciliteren. "Dat geeft ons nog meer armslag om op hoge snelheid vaart te maken met productontwikkeling en expansie." Net na die financieringsronde kwam RSM aan boord. "We zijn sinds 1 januari 2018

controleplichtig. Dat vond ik een mooi moment om opnieuw te beoordelen wie we als accountant aan boord wilden hebben. RSM past mooi bij de omvang die we hebben en ook het pragmatische van deze club spreekt me aan. Het is handig dat ze onze taal spreken. Nu ligt onze focus nog op het bouwen van een fantastisch bedrijf, maar op enig moment kan er een exit komen van de bestaande aandeelhouders. Daar kan RSM wellicht bij assisteren."

JUISTE DIAGNOSE

Voorlopig is Buis nog aan het bouwen. "We zijn al sterk in West-Europa, Australië en Noord-Amerika, en onze instrumenten staan ook in laboratoria in het Midden-Oosten en Zuidoost-Azië. We voorzien nog een grote groeiemarkt in India, China en Rusland. Daar gaan we komende periode dus veel naar toe om ons arsenaal en ons ideaal – dat iedereen recht heeft op de juiste medische diagnose – onder de aandacht te brengen", aldus Buis.

Het gezicht van Buis straalt als hij over de producten praat en zijn collega's vraagt een demonstratie te geven bij een rondleiding door het pand. Gelukkig is de algemeen directeur het reizen nog niet zat, vindt hij het doodnormaal dat hij ook de vestiging in de Verenigde Staten aanstuurt en weet hij als geen ander mogelijke distributeurs te vertellen over de technologische hoogstandjes uit West-Friesland.

Waar hij eveneens trots op is, is dat andere medische bedrijven verlekkerd kijken naar zijn state of the art R&D-team dat toptalent naar Zwaag weet te trekken. Ook de hoge kwaliteitseisen die bij RR Mechatronics de standaard zijn, maken indruk. Het opent als het aan Buis ligt ook de deuren naar toekomstige partnerships met miljardenbedrijven in de sector zoals Siemens Medical, Abbott, Beckman Coulter en het Japanse Sysmex. "Je snapt het: ik ben voorlopig nog graag het uithangbord."

